

*En minutos daremos
comienzo con*

CUENTAS QUE
inspiran

Rendición de cuentas 2025

fna



CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**

BIENVENIDOS



Video de abertura





Enero a octubre de 2025

Somos la entidad clave del Gobierno nacional para facilitar el acceso a vivienda digna y mejorar la calidad de vida de los colombianos.

CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**



FNA en cifras

2'420.272

colombianos con cuentas activas que
confían sus ahorros y cesantías al FNA.

47 %

del total de afiliados al
FNA son mujeres.

76 %

de nuestros afiliados
ganan de 0 a 2 SMMLV.

11 %

de los afiliados son jóvenes.

190 mil

Nuevos afiliados



Comportamiento de los canales no presenciales



*Corte a 31 de octubre de 2025

Nuestra gestión está sustentada en los productos:



Captación

-  CESANTÍAS ●  AHORRO VOLUNTARIO



Colocación

-  LEASING HABITACIONAL ●  CRÉDITO CONSTRUCTOR
-  CRÉDITO DE VIVIENDA

-  COMPRA DE CARTERA

-  CONSTRUCCIÓN VIVIENDA EN SITIO PROPIO

-  CRÉDITO MEJORA DE VIVIENDA

The background features a faded portrait of a woman on the left side. Scattered around the portrait and the text are several pill-shaped icons in various colors: light green, light blue, light purple, and light yellow.

Video hogar de las cesantías



Queremos que las cesantías se
destinen a la adquisición de
vivienda propia.

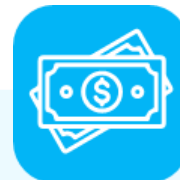


CESANTÍAS

**Un ahorro
prestacional
con propósito**



Las cesantías son una prestación social a la que tiene derecho todo trabajador que tenga un contrato laboral.



Equivalen a un mes de salario por cada año de servicio o proporcional al tiempo laborado.

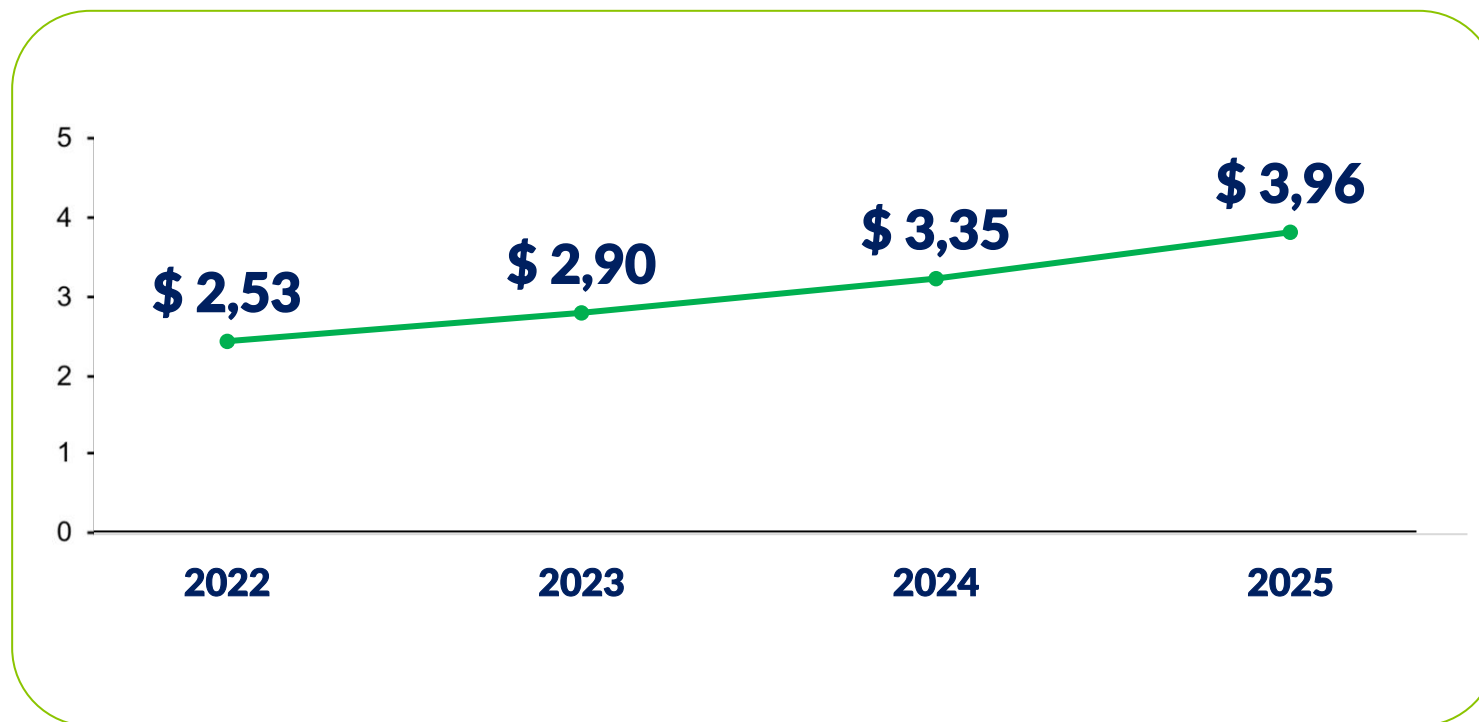


Pueden ser utilizadas para compra o remodelación de vivienda, educación superior del trabajador, su cónyuge, hijos e hijastros.

Recaudo de cesantías

Recaudo campaña de cesantías

Valores en billones de pesos



*Tercer Fondo de Cesantías

Ingreso y destino de las cesantías

+ 1,99 millones

De colombianos con cuentas activas que confiaron sus cesantías al FNA en el 2025.

+ \$10,5 billones

Saldo cuentas individuales.

39 %

De crecimiento en el periodo de gobierno.

58,93 %

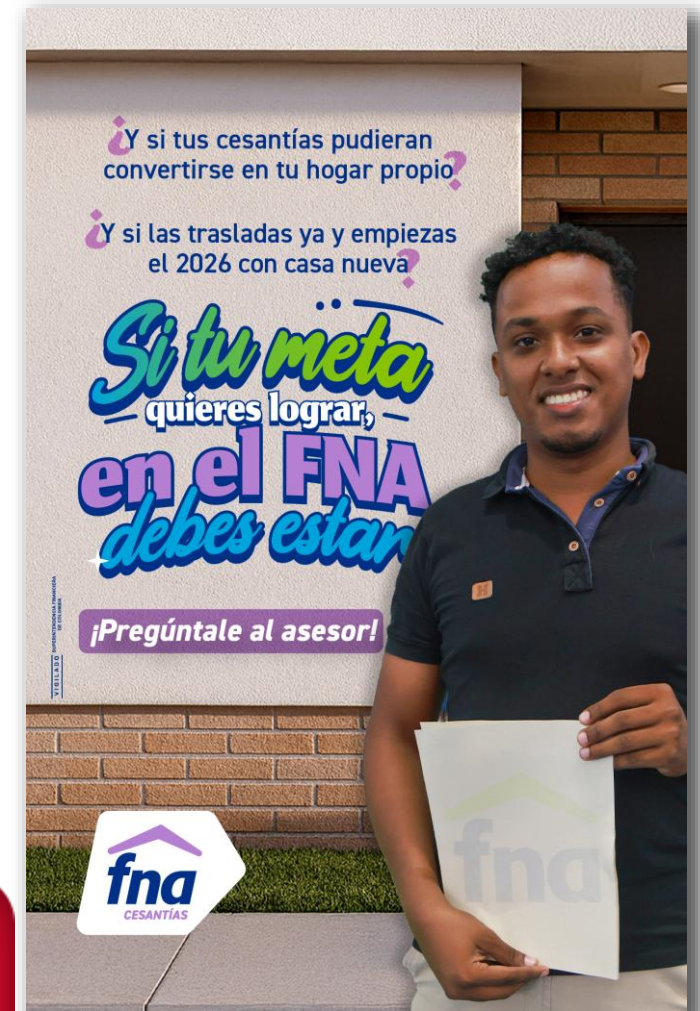
De los afiliados retiraron sus cesantías para vivienda

**Corte a 31 de octubre de 2025.*



¿Por qué somos el hogar de tus cesantías?

- Somos el único fondo de cesantías que presta directamente para vivienda con tasas competitivas.
- No cobramos cuotas de administración, ni comisiones por retiros parciales o totales de los aportes.
- Generamos rendimientos equivalentes al valor de la UVR estipulado por el Banco de la República.



CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**

En el FNA tenemos un
producto de ahorro para
todos los colombianos



Video AVC





AHORRO VOLUNTARIO

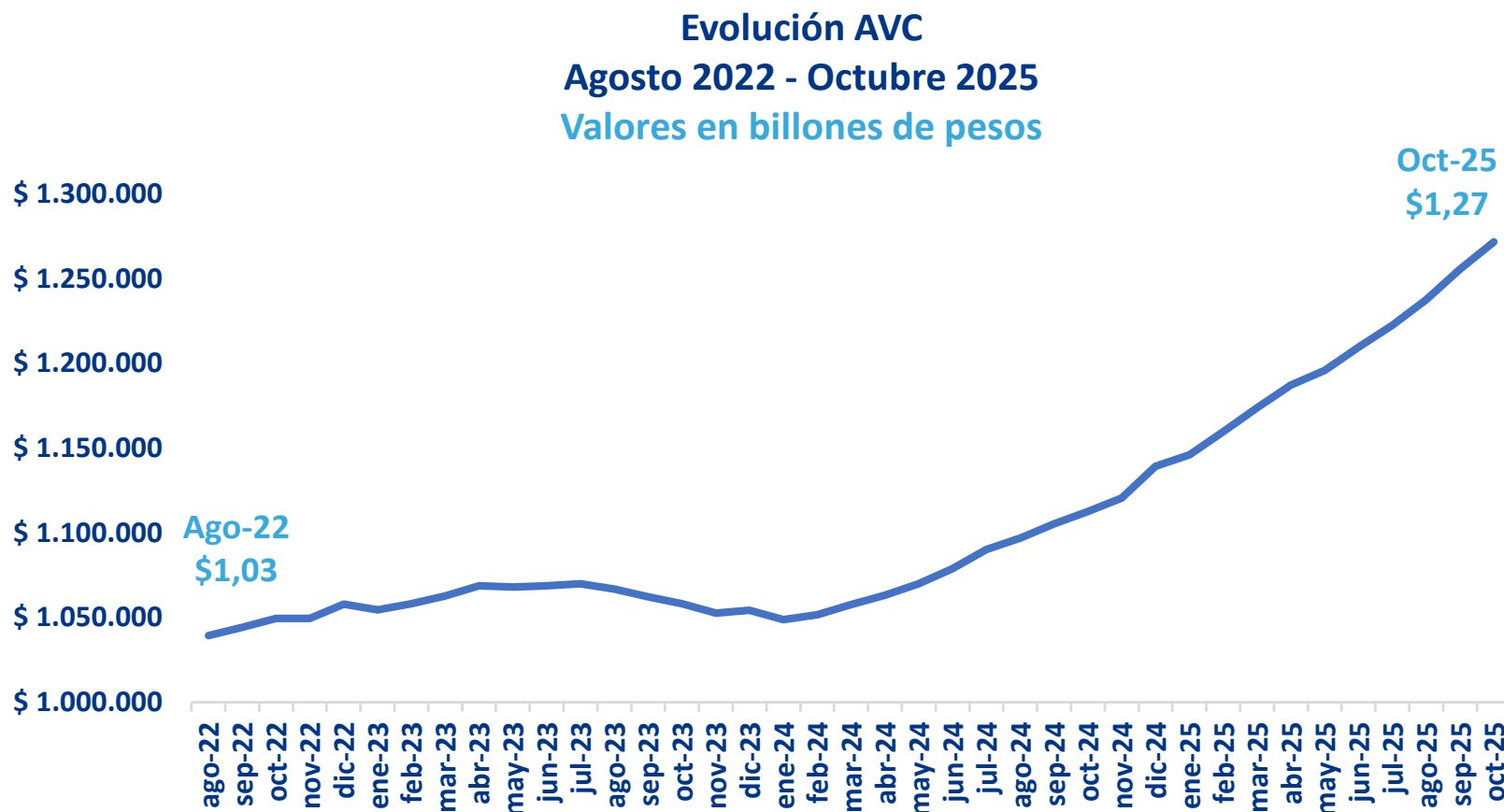
Cuenta de ahorro programado en la que se propone una meta de ahorro por un tiempo determinado.

Dirigido a trabajadores dependientes, independientes, contratistas, fuerzas militares y residentes colombianos en el exterior.

Ahorro mínimo \$1,2 SMMLV (\$1,7 millones)

FNA: evolución ahorro

Crecimiento: **22 %**



AVC en cifras

471
mil

colombianos tienen su cuenta
activa en el **FNA**.

\$1,27
billones

en saldo administrado.

22 %

Crecimiento con respecto
al 2024

*Corte a 31 de octubre de 2025.



¿Por qué tener un AVC en el FNA?

- Acceso al **portafolio de financiación** para proyectos VIS, no VIS, nueva o usada.
- **Sin comisiones** por la administración o retiro de los aportes.
- **Rendimientos** mensuales.
- **Alivios tributarios** concedidos a la cuenta de Ahorro para el Fomento de la Construcción (AFC).



CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**

Nuestros productos están
diseñados para beneficiar
a todos los colombianos

	Financiación	Tipo de vivienda	Plazos	Amortización
 CRÉDITO HIPOTECARIO	Hasta el 90 %*	Nueva o usada, VIS o NO VIS	Desde 5 hasta 30 años	Pesos o UVR
 LEASING HABITACIONAL	Hasta el 90 %	NO VIS, nueva o usada	Desde 5 hasta 20 años	Pesos
 COMPRA DE CARTERA	Hasta el 100 %	Usada, VIS o NO VIS	Desde 5 hasta 20 años	Pesos o UVR
 CRÉDITO MEJORA DE VIVIENDA	Hasta el 70 %	Usada, VIS o NO VIS	Desde 5 hasta 30 años	Pesos o UVR
 CONSTRUCCIÓN VIVIENDA EN SITIO PROPIO	Hasta el 70 %	Nueva VIS o NO VIS	Desde 5 hasta 30 años	Pesos o UVR

*Solo aplica para vivienda VIS en UVR.

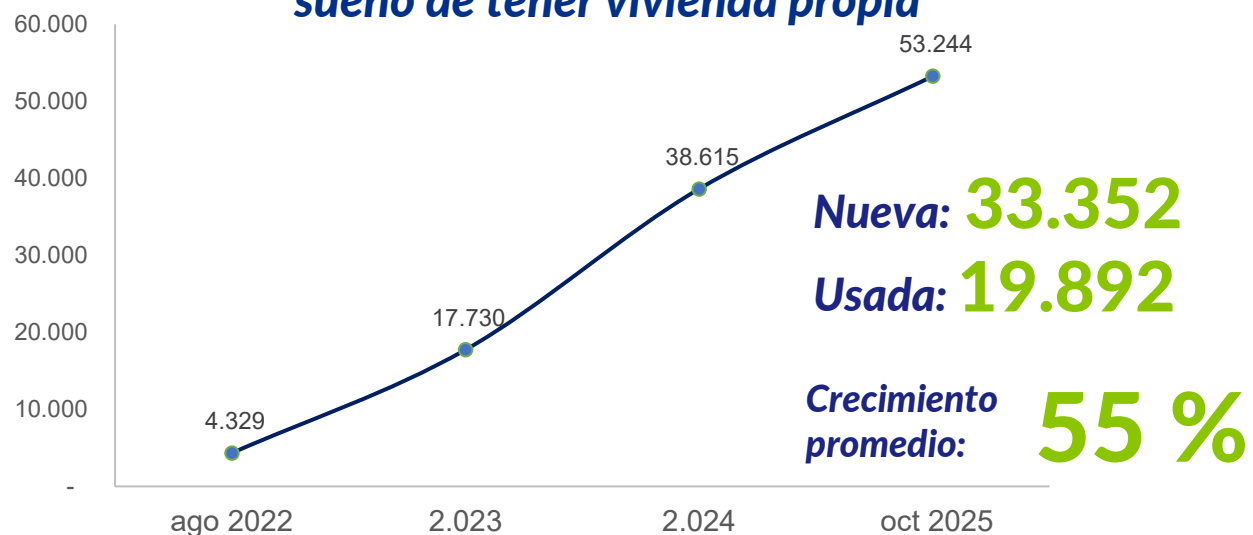
Somos el aliado que hace
realidad la meta de tener
vivienda propia

CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**



FNA: vivienda nueva - usada

Número de familias que cumplieron el
sueño de tener vivienda propia



 **53.244**
créditos
logramos desembolsar

Por un valor de más
\$6,09
billones
ofreciendo las tasas más bajas
del mercado para VIS y VIP 

 **Score
diferencial**
para llegar a toda la población
colombiana

Meta:

80 mil

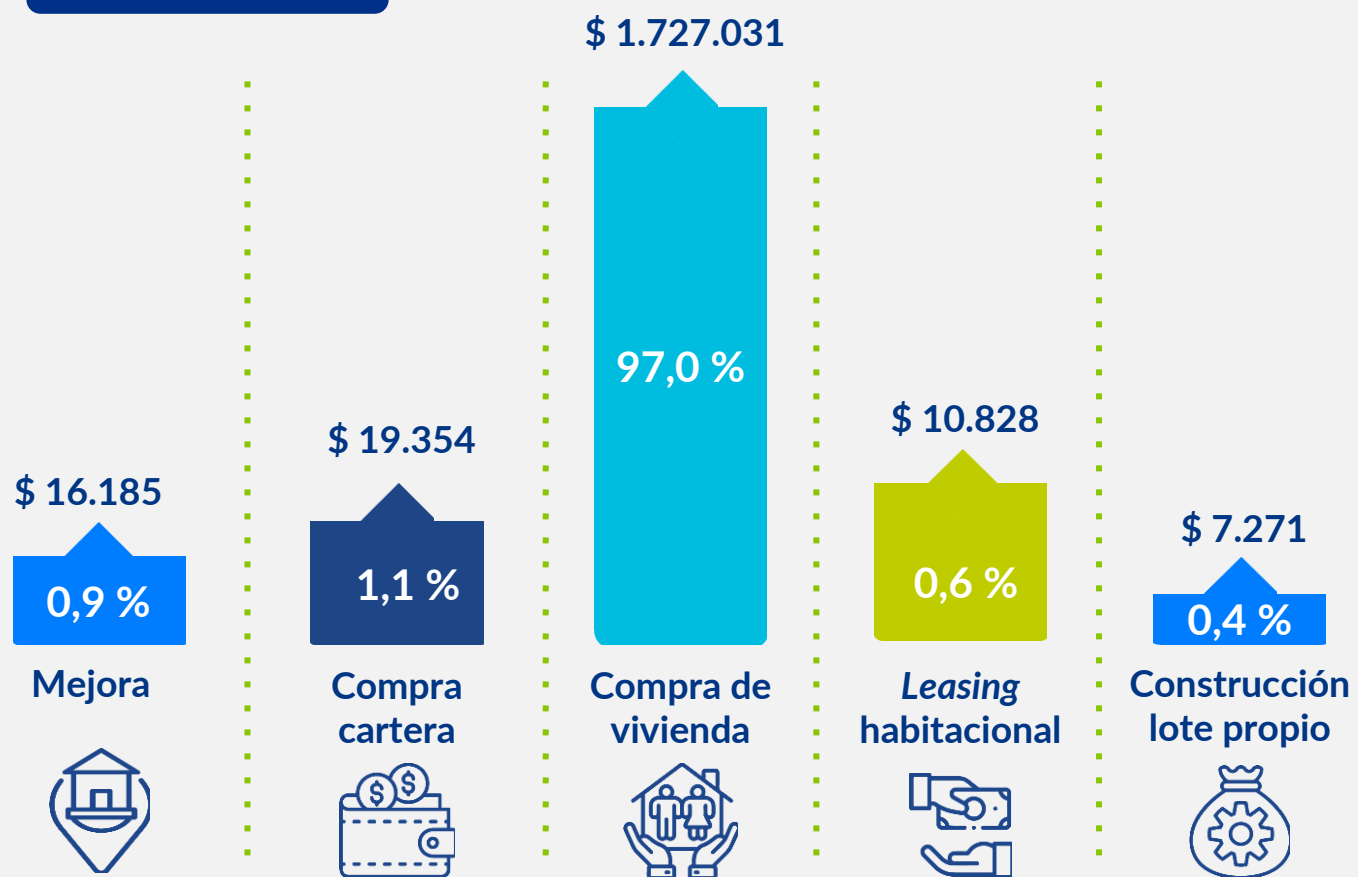
familias en el cuatrienio

8 billones

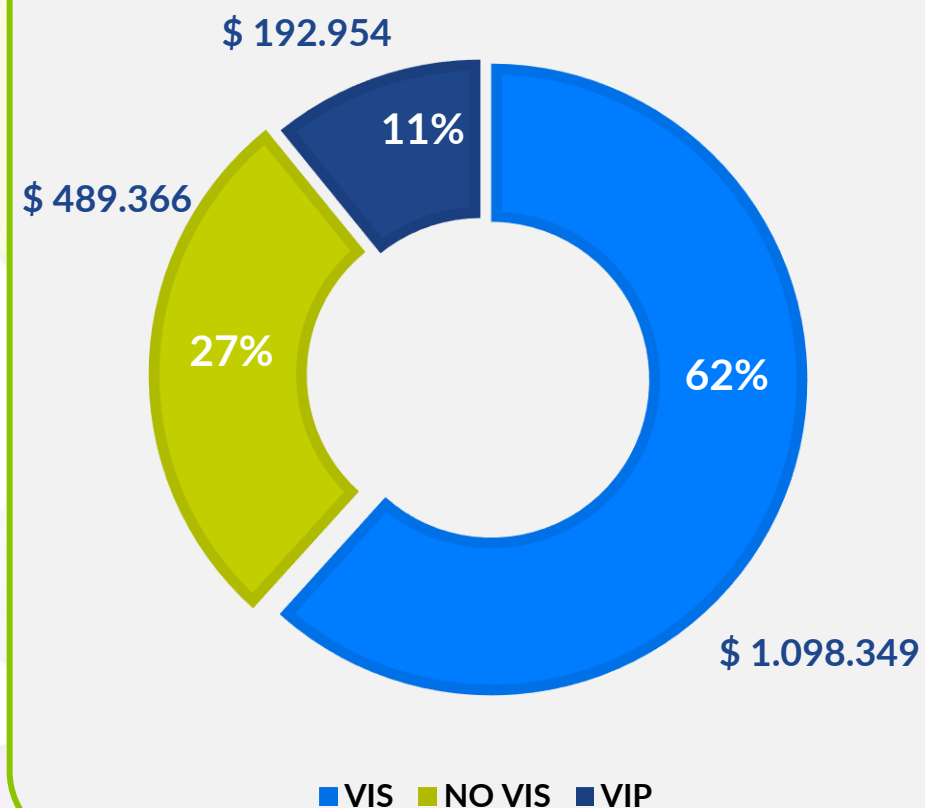
en el cuatrienio

Detalle de los desembolsos 2025

Finalidad



Tipo de inmueble



+ 14.629

créditos desembolsados para
vivienda y *Leasing* habitacional

55 %

Crecimiento en el periodo de
gobiernom

73 %

de los créditos fueron para
vivienda VIS Y **27 %** para NO VIS.

59 %

de los créditos desembolsados
fueron otorgados a mujeres.

54 %

fueron desembolsados para
familias con ingresos iguales o
inferiores a 2 SMMLV.



**Corte a 31 de octubre de 2025.*

Llegamos a todas las
regiones para hacer
realidad el hogar de los
colombianos

CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**



The background features a faded, light pink portrait of a woman on the left side. Scattered around the portrait and the text are several vertical, rounded rectangular bars in various colors: light green, light blue, light purple, and light yellow.

Video joven Generación FNA

CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**



Desde los 18 hasta los
28 años el FNA
financia hasta el 90 %
de su vivienda

Generación FNA en cifras

+ 5.078

créditos desembolsados por

+ \$605.110 millones

Tasas

*Desde 8,5 % en pesos

**Desde UVR + 4 % en UVR



-Corte a 31 de octubre de 2025.

*Tasa para Leasing

**Tasa para leasing

Generación FNA: beneficios



Se amplía la
financiación del
80 % al 90 %
dejando una cuota
inicial tan solo del
10 %.



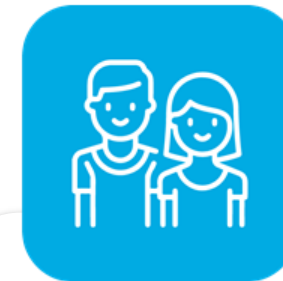
- Financiación en
pesos y UVR.
- Plazo entre
5 y 30 años.



Se reduce en
50 puntos
básicos (**0,5 %**) la
tasa de crédito
vigente.



Contamos con
procesos
ágiles con
afiliación,
simuladores y
preaprobados
digitales.



Pueden solicitar
créditos
conjuntos
siempre y cuando
ambos solicitantes
tengan la edad
requerida.

Contribuimos con la
reactivación de la economía
y la reducción del déficit
habitacional

CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**



Crédito Constructor en cifras



1, 068 billones de pesos aprobados

19 departamentos y 50 municipios impactados

Unidades correspondientes a 84 proyectos de vivienda

13.145
unidades totales

8.341
VIS

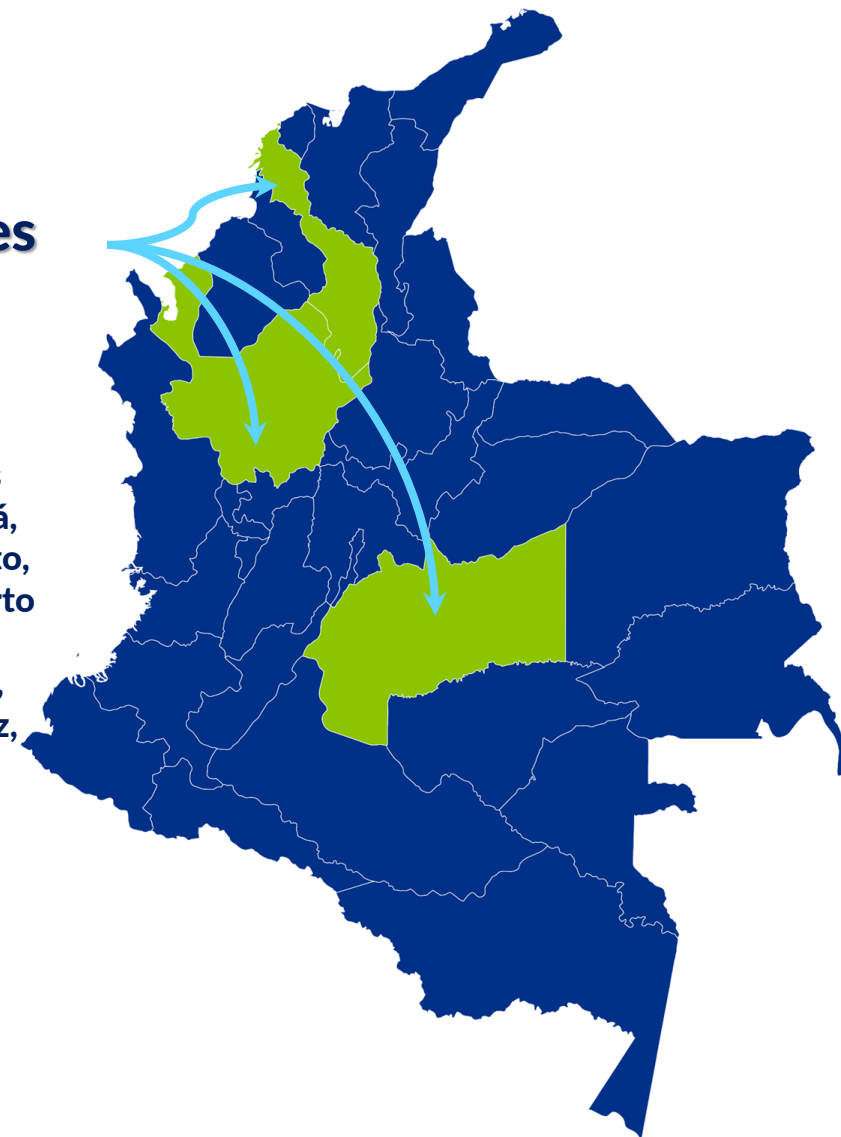
4.799
VIP

Impacto en las regiones



Llegamos a regiones olvidadas por la banca tradicional

Puerto Tejada, Malambo, Los Patios, Turbaco, Galapa, Alcalá, Jamundí, Copacabana, El Cerrito, Tumaco, Cereté, Sahagún, Puerto Tejada, Barrancabermeja, Restrepo, Carmen de Viboral, Socorro, Málaga, Puerto López, Caicedonia, Acacias



Impulsando la vivienda: resultados destacados de Crédito Constructor



El ciclo de la vivienda

Durante el último año, el número de afiliados a proyectos con **Crédito Constructor FNA** creció un **117,45%**, pasando de **1.535** a **3.338** **afiliados**, demostrando que el crédito cumple su objetivo de cerrar el ciclo de la vivienda, desde los constructores hasta los colombianos.



Comercialización

Durante el último año, las **ventas** crecieron un **96,38 %**, pasando de **4.245** unidades en 2024 a **8.335** unidades en 2025.

Este resultado refleja el fortalecimiento de nuestra gestión comercial y la confianza creciente de los clientes en los proyectos financiados con el **Crédito Constructor FNA**



Desembolsos

Los desembolsos **crecieron un 213 %**, de **\$58.294 millones** en 2024 a **\$182.894 millones** en 2025, reflejando la confianza de las constructoras y el fortalecimiento de nuestra gestión.



Línea Verde FNA

El **12 %** de los proyectos financiados con **Crédito Constructor FNA** son **sostenibles**, con certificaciones ambientales.

El **70 %** de estos fueron aprobados este año.

Proyectos entregados



**Carmen de
Viboral,
Antioquia
FP Civiles**



**Popayán,
Cauca
Versión
Urbana**



**Popayán,
Cauca
Versión
Urbana**



Crédito constructor **VERDE**

- Se consolidó en el mercado y se convirtió en un referente
- Beneficio en tasa de 40 puntos para los proyectos financiados que cuenten con certificación verde
- Beneficio en tasa de diez proyectos aprobados por cerca de \$220 mil millones que representan más de 2.322 viviendas.
- Galardonado con el Premio a la Financiación Climática en los Premios Camacol Verde 2025 y el Premio Oro Fintech a la Sostenibilidad y Responsabilidad Social 2025. Mención de Honor Premio Alta Gerencia- Función Pública

**Aprobados a corte del 31 de octubre de 2025.*



Logros: Crédito Constructor FNA



Más de **\$1 billón financiados** en distintas zonas del país, impulsando la vivienda social en las regiones del país y reduciendo el déficit habitacional.



Más de **13 mil viviendas financiadas**.



Los proyectos financiados tienen un fuerte componente social, apoyando a poblaciones vulnerables como mujeres víctimas del conflicto, hogares desplazados y los mismos obreros, reflejando nuestro compromiso con un desarrollo inclusivo.



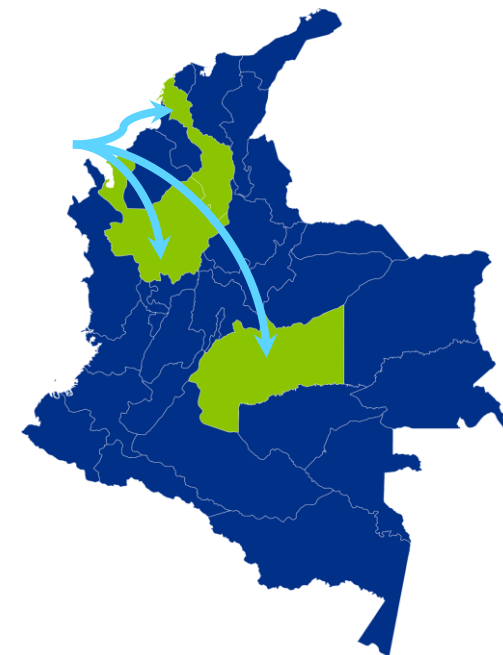
Aproximadamente **22 mil empleos generados**, dinamizando el sector en distintas regiones.



Más de **40 constructoras** ya iniciaron desembolsos y se les ha desembolsado más del 50 % de su crédito. De estas **12** ya iniciaron entregas de vivienda y **4** se entregaron de manera oficial.



Más de **\$240 mil millones desembolsados**, demostrando que el FNA le cumple al sector constructor



Entrega de viviendas



CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**



Indicadores financieros

Indicadores financieros



ACTIVOS

Activos totales por
\$16,1 billones
incrementando
en un

12,1 %
(1,7 bill.)

con respecto al 2024



PATRIMONIO

crecimiento de

10,8 %

con respecto a
octubre 2024.

Alcanzado un patrimonio
corte oct-25 por **\$3,95**
bill.



UTILIDAD NETA

\$290.631
millones de
utilidad neta.



UTILIDAD NETA: ROA Y ROE

El FNA registra
un **ROA de 2,36 %**
y un **ROE de**
9,89 %.

*Corte a 31 de octubre de 2025.



Cifras colaboradores

Cifras colaboradores FNA

Administración del personal en el FNA



Para el periodo comprendido entre el

1 de enero y el
31 de octubre de **2025**

33

personas pasaron de temporal a planta (formalización laboral).

27

personas se han nivelado salarialmente en la empresa temporal.

30

practicantes y judicantes del programa
Los + NOTables

48

ascensos en la planta FNA.

*Corte a 31 de octubre de 2025

CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**



Logros
representativos

Impacto social Valores de desembolso



**Mayor impacto
territorios PDET**

\$151.548

millones

para seguir consolidando
la paz impactando

76 municipios



**Impacto a población
víctima del
conflicto armado**

\$383.198

millones

que impactaron a

4.329 víctimas



Generación FNA

\$1,77

billones

logrando impactar a mas de

16.850 jóvenes



Población étnica

\$ 50.062

millones

impactando a

590 personas

con enfoque étnico



Mujeres

\$3,2

billones

logrando impactar a

29.381 mujeres



**Población
reincorporada**

\$2.524

millones

impactando

26 personas

en proceso de reincorporación

Impacto social



**Charlas de
educación
financiera**

17 mil charlas

Impactando

176.138 consumidores



+ 53 mil

**Familias tienen vivienda
propia.**



17%

**de nuestros
afiliados son
población
independiente e
informal**

LOGROS

FNA más digital



+ 22 mil

afiliaciones
digitales.



+ 1.340

radicaciones de
crédito a través de
la página web.

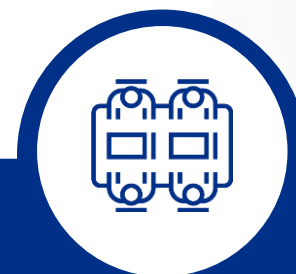


+ 2.220

empresas han realizado
el proceso de
autogestión de clave
multiusuario
beneficiando a más de
270.200 afiliados.



El 47 % de los afiliados del fondo
están realizando su pago a crédito
a través del botón PSE.



30 kioscos en 30 puntos de
atención han optimizado la
autogestión de servicios básicos.

**Corte a 31 de octubre de 2025.*

Presencia regional- Ferias

Estuvimos en 6 ciudades:

*Soacha, Bucaramanga,
Medellín, Bogotá, Cartagena y Cali*



atendimos a
32.540
personas



Otorgamos más de
9.400
productos



**Charlas
financieras**
Impactamos a
18.368
personas

CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**



FNA
escucha

Preguntas frecuentes



Afiliación / ¿Cómo empezar?

Requisitos: ser mayor de edad, cédula vigente y Formulario Único de Afiliación (en línea o en punto de atención).

AVC: ahorrar mínimo 1,2 SM durante 9-12 meses; no necesitas cesantías y los independientes también pueden afiliarse.



Reportados en centrales de riesgo

Si estuviste reportado, puedes acceder con paz y salvo; el FNA sí presta en estos casos.



Crédito para vivienda usada

El FNA financia hasta el 90 % para vivienda usada (VIP, VIS y No VIS) en todo el país.

Plazos hasta 30 años en pesos o UVR.



Oficinas, horarios y atención

+70 puntos de atención; horario L-V 8:00-5:00 y Sáb 9:00-1:00.

Citas en línea y trámites virtuales disponibles.

Preguntas frecuentes



Límite de edad (Generación FNA)

Generación FNA: 18-28 años con descuento de 50 pb en la tasa.
Mayores de 30/40 también acceden a créditos (hasta 75 años); no hay discriminación por edad



Sistema de puntos (AVC)

Para crédito por ahorro voluntario necesitas 400 puntos.
El puntaje se logra con pagos puntuales y disciplina en el ahorro.



Traslado de cesantías al FNA

Proceso gratuito con Formulario Único y cédula presencial o en línea.

Tras validarse el traslado, puedes solicitar crédito con tasas preferenciales



Tasas y UVR

Tasas competitivas desde 8,5 % E.A. para jóvenes de Generación FNA.

En pesos cuota fija.

En UVR se ajusta por inflación, permite plazos más largos y cuotas iniciales más bajas.

Preguntas frecuentes



Compra de cartera

Sí compramos cartera, por cesión de hipoteca, sin gastos notariales ni avalúos. Financian hasta 100 % del saldo pendiente ($\leq 70\%$ del valor del inmueble), con tasas competitivas y opción de ampliar plazos.

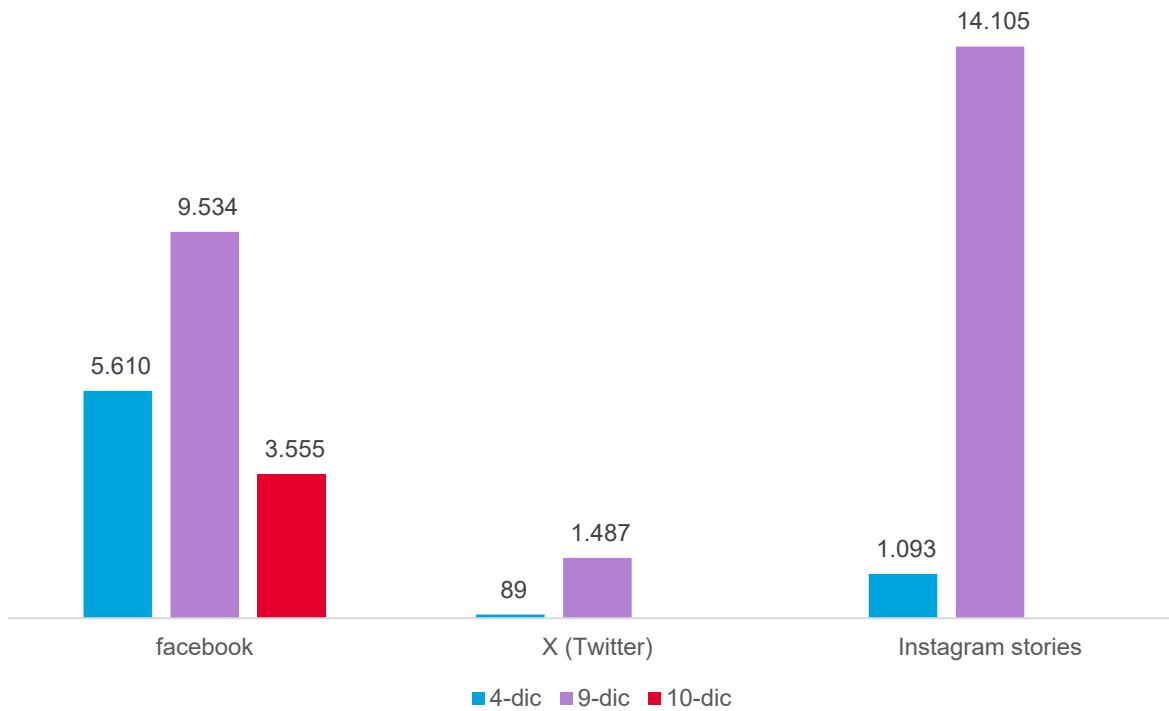


Otros usos de cesantías

Puedes retirar cesantías para educación propia o de tu familia. Créditos para mejoramiento, construcción en lote propio y compra de cartera.

+ 35.473

Alcance en redes sociales en las
publicaciones referentes a rendición
de cuentas



**Diciembre de 2025.*

Cifras colaboradores FNA

Temas prioritarios

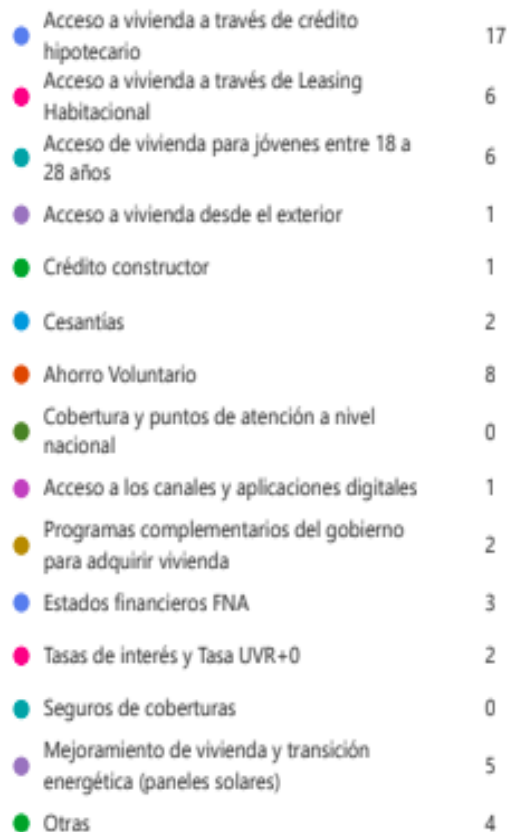
Acceso a vivienda por crédito hipotecario: 17 respuestas (29,3%).

Ahorro voluntario: 8 (13,8%).

Leasing habitacional: 6 (10,3%).

Vivienda para jóvenes (18–28): 6 (10,3%).

Mejoramiento de vivienda y transición energética: 5 (8,6%).



Temas complementarios

Estados financieros del FNA: 3 (5,2%).

Tasas de interés y UVR+0: 2 (3,4%).

Cesantías: 2 (3,4%).

Programas complementarios del gobierno para adquirir vivienda: 2 (3,4%).

Acceso desde el exterior: 1 (1,7%).

Canales y aplicaciones digitales: 1 (1,7%).

Crédito constructor: 1 (1,7%).





CUENTAS QUE
inspiran
Rendición de cuentas 2025 **fna**

¡Gracias!

www.fna.gov.co

Síguenos en

f /FNAColombia

X @FNAahorro

d @fnaahorro

@fnaahorro

fnaAHORRO

in Fondo Nacional del Ahorro